

Martina Zölch  
Anja Mücke  
Anita Graf  
Axel Schilling

# Fit für den demografischen Wandel?

Ergebnisse, Instrumente, Ansätze guter Praxis

*m* LIECHTENSTEIN  
Bibliothek

Haupt Verlag  
Bern • Stuttgart • Wien

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort . . . . .	8
<i>Christine Egerszegi-Obrist</i>	
Fit für den demografischen Wandel?- Eine Einführung . . . . .	11
<i>Martina Zölch</i>	
Demografische Entwicklung und Generationswandel - ein Blick auf die späten Erwerbsjahre. . . . .	20
<i>Francis Höpflinger</i>	
Teil I Das Projekt «Prime Time» - Älterwerden im Unternehmen - Herausforderung für Personalmanagement und Führung. . . . .	41
1. Das Projekt- Ausgangslage, Fragestellungen und Vorgehen. . . . .	41
<i>Martina Zölch, Anja Mücke, Axel Schilling &amp; Anita Graf</i>	
2. Handlungsfelder so vielfältig und individuell wie die Unternehmen - Ergebnisse der Bestandsaufnahmen. . . . .	57
<i>Martina Zölch, Anja Mücke, Anita Graf &amp; Axel Schilling</i>	
Praxisbericht 1: Kanton Basel-Stadt . . . . .	77
<i>Interview mit Andrea Wiedemarin</i>	
3. Ist Personalführung alterskritisch?-Ergebnisse der Führungskräftebefragung. . . . .	81
<i>Anja Mücke</i>	
Praxisbericht 2: Basler Versicherungen. . . . .	115
<i>Interview mit Erika Ingold &amp; Markus Gerber</i>	
4. Fitnessprogramm für den demografischen Wandel. . . . .	121
<i>Martina Zölch, Anja Mücke, Anita Graf &amp; Axel Schilling</i>	
Praxisbericht 3: Altersdurchmischte Teams als ein Baustein für ein erfolgreiches Älterwerden bei der Siemens Schweiz AG. . . . .	129
<i>Marcel Eckstein</i>	

Teil II	Wissen, wo das Unternehmen steht . . . . .	133
1.	Altersstrukturanalyse im Unternehmen. . . . . <i>Anja Mücke</i>	133
	<b>Praxisbericht 4: Altersstrukturanalyse mit ASTRA® bei der SBB.</b> . . . . .	149
	<i>Interview mit Peter Luginbühl</i>	
2.	<b>AGE-R-Profil</b> - der Fragebogen zur dokumenten- und kennzahlenbasierten Selbstanalyse. . . . .	152
	<i>Martina Zölch</i>	
3.	Die Personalstrategie demografiegerecht ausrichten. . . . .	168
	<i>Martina Zölch</i>	
	<b>Praxisbericht 5: Die Schweizerische Post</b> . . . . .	191
	<i>Interview mit Yves-Andre Jeandupeux</i>	
Teil III	Wissen, wo die Mitarbeitenden stehen. . . . .	197
	Standortbestimmung - Kernelement einer lebenszyklusorientierten Personalentwicklung. . . . .	197
	<i>Anita Graf</i>	
	<b>Praxisbericht 6: Berner Kantonalbank (BEKB   BCBE)</b> . . . . .	219
	<i>Interview mit Jean-Claude Bobst</i>	
Teil IV	Führungskräfte qualifizieren. . . . .	223
	Sensibilisieren und Qualifizieren im Rahmen der Führungskräfteentwicklung. . . . .	223
	<i>Anja Mücke</i>	
	<b>Praxisbericht 7: Führungstraining Chancengleichheit und Diversity</b> beim Kanton Basel-Landschaft. . . . .	241
	<i>Interview mit Beate Nowak</i>	
Teil V	Von Beispielen «Guter Praxis» lernen. . . . .	244
	(Gute Praxis) eines altersgerechten Personalmanagements. . . . .	244
	<i>Axel Schilling</i>	
	<b>Praxisbericht 8: Mit polyvalenter Qualifizierung Flexibilität und Gesundheit fördern.</b> . . . . .	258
	<i>Interview mit Georgette Flury &amp; Ivica Serdarevic</i>	
	<b>Praxisbericht 9: Die demografische Entwicklung im VBS.</b> . . . . .	267
	<i>Jorge Kühni &amp; Andreas Liithi</i>	

Inhaltsverzeichnis	7
Praxisbericht 10: Nachfolgeplanung bei der MICARNA SA . . . . .	277
<i>Kurt Eichelberger</i>	
Praxisbericht 11: Aktive Gestaltung der zweiten Laufbahnhälfte bei der Swisscom. . . . .	285
<i>Roger Seh wizer</i>	
Praxisbericht 12: SeniorFlex bei der AXAWinterthur Schweiz. . . . .	290
<i>Oliver Appelshäuser</i>	
Praxisbericht 13: Leistungsfähigkeit bei Produktions- und Lagermitarbeitenden der Coop erhalten und fördern. . . . .	297
<i>Nadine Gemblér</i>	
Praxisbericht 14: Ammann-Nachhaltige Personalpolitik kennt keine Altersgrenze. . . . .	306
<i>Richard Bobst</i>	
Praxisbericht 15: Generationen miteinander, füreinander bei den Helvetia Versicherungen. . . . .	314
<i>Agnes Joester</i>	
Praxisbericht 16: ABB nutzt das Potenzial aller Mitarbeitenden-Generationen. . . . .	323
<i>Renata Merz</i>	
<b>Teil VI Die Schweiz im europäischen Vergleich. . . . .</b>	<b>331</b>
Aktionsprogramme für ältere Erwerbstätige in der Europäischen Union - ein Blick über die Grenzen. . . . .	331
<i>Joseph A. Weiss</i>	
Wie beurteilen ältere Mitarbeitende in der Schweiz ^Arbeitsbedingungen im internationalen Vergleich?. . . . .	354
<i>Martina Zölch, Anja Mücke &amp; Mi Korn</i>	
Literaturverzeichnis. . . . .	377
Angaben zu den Autorinnen und Autoren. . . . .	390