

# Betriebswirtschaftliche Grundsätze der Unternehmensführung

Worauf es bei der  
Chefarbeit ankommt

Von Karl Stefanic



Verlag des Schweizerischen  
Kaufmännischen Vereins, Zürich

# Inhaltsverzeichnis

Zum Geleit .....	4
Fünf Minuten Besinnlichkeit .....	5
Wo endet Ihr Horizont? .....	6
Selbstverständlichkeiten sind nicht selbstverständlich .....	8
Theorie und Praxis .....	10
Die schrecklichen Komplizierer .....	13
Dosieren Sie richtig? .....	15
Kennen Sie Ihre betrieblichen Schwerpunkte? .....	17
Maschinen sind noch keine Organisation .....	21
Eine Lanze für die «ratio» .....	23
Schlechte Organisation – schlechter Betrieb .....	28
Der Blick aufs Ganze .....	30
Das Harmonie-Prinzip .....	32
Keine Organisation ohne Aufgaben .....	34
Ist Ihre Organisation dynamisch? .....	36
Regelungen – aber mit Mass .....	38
«Veilchenposten» .....	39
Die Hierarchie macht Sorgen .....	42
Zentralisierung – ein Ideal? .....	44
Wollen Sie sich beteiligen? .....	45
Es geht nicht ohne Wirtschaftlichkeit .....	48
Worauf es ankommt .....	49
Buchhaltung bei Licht besehen .....	58
Problematische Betriebsabrechnung .....	64
Und was wird morgen? .....	72
Aufwärts oder abwärts? .....	73
Das Lied vom Sparen .....	77
Sind Sie ein Spekulant? .....	83
Die leidigen Schulden .....	91
Stumme, spröchende und lügende Zahlen .....	100
Es darf gedacht werden .....	107
Menschen im Betrieb .....	114
Dienen oder Verdienen .....	119