

DIE WIRTSCHAFTSWISSENSCHAFTEN  
HERAUSGEBER: PROF. DR. DR. h. c. E. GUTENBERG, KÖLN

---

DR. KARL WILHELM HENNIG

o. Professor der Betriebswirtschaftslehre  
an der Technischen Hochschule Hannover

*Betriebswirtschaftslehre*  
*der*  
*industriellen Erzeugung*



BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHER VERLAG DR. TH. GABLER  
WIESBADEN

# Inhaltsverzeichnis

Seite

## Einführung

Wesen der industriellen Erzeugung . . . . .	9
Stoffeinteilung . . . . .	10

## Erstes Kapitel

### Gestaltung der Erzeugnisse

1. Forschung und Entwicklung . . . . .	13
Wesen des naturwissenschaftlich-technischen Fortschritts 13 — Begriffe: Forschung und Entwicklung 14 — Forschungs- und Entwicklungsprogramm 15 — Auswahl, Fortbildung und Entlohnung der Mitarbeiter 16 — Arbeitsgliederung 17	
2. Konstruktion und Berechnung . . . . .	18
Wesen und Anforderungen 18 — Verwendbarkeit der Erzeugnisse 19 — Wirtschaftlichste Herstellungsmöglichkeit der Erzeugnisse 21 — Wirtschaftlichste Durchführung der Konstruktions- und Berechnungsarbeiten 23	
3. Normung . . . . .	27
Arten und Auswirkungen der Normen 27 — Aufgaben einer Normenabteilung 29	
4. Formgebung . . . . .	30
Wesen der Formgebung 30 — Wirtschaftliche und kulturelle Gesichtspunkte 30	
5. Schutzrechtswesen . . . . .	32
Schutzrechtsarten 32 — Betriebsaufgaben hinsichtlich der Schutzrechte 32 — Arbeitsträger 35 — Organisation einer Schutzrechtsabteilung 37	

## Zweites Kapitel

### Gestaltung der Erzeugung

I. Gestaltung der Erzeugung im allgemeinen . . . . .	39
1. Verfahrensauswahl im allgemeinen . . . . .	39
Verfahrensauswahl bei Errichtung und Vergrößerung eines Betriebes sowie bei normaler Ausmusterung einer Anlage 40 — Verfahrensauswahl bei vorzeitiger Ausmusterung einer noch betriebsfähigen Anlage 46 — Verfahrensauswahl bei verschiedener Auftragsgröße 47	
2. Fließende Erzeugung, Fließerverzeugung, automatische Erzeugung .	48
Fließende Erzeugung als Vorstufe der Fließerverzeugung 49 — Wesen der Fließerverzeugung 50 — Auswirkungen der Fließerverzeugung auf die Kosten 53 — Auswirkungen der Fließerverzeugung auf die Güte, den technischen Fortschritt, das Terminwesen und den Menschen 56 — Regeln bei Einführung der Fließerverzeugung 57 — Automatische Erzeugung 60	

	Seite
3. Fabrikbau und Fabrikeinrichtung . . . . .	63
Aufgabe 63 — Fabrikationsdiagramm, Idealplan 64 — Standortwahl 66 — Arbeitsgliederung, Arbeitsablauf 69	
II. Gestaltung der Erzeugung im besonderen . . . . .	71
1. Auftrags- und Terminwesen . . . . .	71
Auftragswesen 72 — Grundsätzliche Fragen des Terminwesens 74 — Anpassung der Erzeugung an Konjunktur- und Saisonschwankungen des Absatzes 74 — Erzielung günstiger Anlagenumstellungen 76 — Terminierungsverfahren 78	
2. Erzeugungsvorbereitung . . . . .	86
Förderung der Wirtschaftlichkeit durch Erzeugungsvorbereitung 87 — Arbeitsgliederung, Arbeitsablauf 90	
3. Mitarbeiterinsatz . . . . .	91
Lohn, Begriff, betriebswirtschaftliche Anforderungen 91 — Zeitlohn 94 — Stücklohn 96 — Prämienlohn 102 — Arbeitszeit, betriebswirtschaftliche Auswirkungen ihrer Verkürzung 104 — Mitarbeiterauswahl 106 — Aus- und Fortbildung 106	
4. Materialwirtschaft . . . . .	110
Gliederung des Materials 110 — Grundsätzliches zur Materialwirtschaft 111 — Herstellung der Erzeugnisse zu geringsten Materialkosten 112 — Wirtschaftlichste Verwendung gegebenen Materials 115 — Planung und Überwachung der Materialkosten 116 — Mitwirkung der Mitarbeiter 118	
5. Förderwesen . . . . .	119
Auswahl der Fördermittel 120 — Einsatz der Fördermittel 121	
6. Betriebsmittelpflege . . . . .	123
Notwendigkeit systematischer Erhaltung 123 — Maßnahmen vor und nach Inbetriebnahme der Anlagen 125 — Mitwirkung der Mitarbeiter 127	
7. Gütesicherung, Gütesteigerung, Ausfallbekämpfung . . . . .	128
Begriffe Güte, Ausfall, Ausschuß 128 — Verfahrensauswahl unter Berücksichtigung von Ausfall und Ausschuß 129 — Mitwirkung der Mitarbeiter 132 — Prüfwesen 133	

### *Drittes Kapitel*

#### Arbeitsgliederung aller Erzeugungsstellen

Aufgabenteilung des Erzeugungsteils eines Industriebetriebes . . . . .	137
Arbeitsgliederung, Beispiele . . . . .	138
Sachregister . . . . .	143