

Karl Lüönd

DER UNERBITTLICHE

***Karl Schweri (1917–2001),
Kämpfer für faire Preise***

 UNIVERSITÄT
LIECHTENSTEIN
Bibliothek

NZZ Libro

INHALT

Einleitung	9
Ein Frühsommertag in Lausanne, eine Erinnerung an Gottlieb Duttweiler, ein klares Konzept und ein beinhardter Wille	9
Die frühen Jahre	17
Unruhiger Geist aus der Idylle	17
Der gewundene Schulweg	20
Der minderjährige Notar	23
In Baden verzaubert, in Bern aufgestiegen	26
Bei Schweris zu Hause: bürgerlich und gut katholisch	32
Die frühen Geschäfte	37
Erste Kämpfe, erste Erfolge	37
Plötzliche Bedrohung, eigenmächtige Rettung	39
Erfolgsgeschichte, mit Kugelschreibern geschrieben	41
Perlon, der goldene Faden	43
Immobilien	
als mobile Anlageform	49
Interwiss oder Die Grenzen des Erfolgs	49
Absturz mit Interglobe	57
Die Verwandlung von Denner	63
Radikaler Umbau in hohem Tempo: Denner vor und nach dem Fall der Preisbindung	63
Der enorme Wachstumsschub nach 1967	67

«Schweri-Methoden unschweizerisch, pfui Teufel!»	78
Das Wort zum Freitag:	
«Am Montag fangen Sie in Wien an!»	82
Zeit zum Diversifizieren: die 1980er-Jahre	86
Das Drugstore-Konzept 1986:	
Schweri als Innovator und Anreger	90
Der Sonderfall Franz Carl Weber	96
Der Winkelried der Konsumenten	99
Kartelle: langlebig und beliebter, als man dachte	99
Rückenwind aus Eschers Zimmer	104
Kassaobligationen im Discount:	
Schweri und Hnidek vor Gericht	107
Vom Sozialistenkongress zur Autopartei:	
Schweri und die Politik(er)	110
Vom Gemein- und vom Eigennutz:	
Karl Schweri und die Volksrechte	117
Gesundheitspolitik und Blauhelme:	
die Wirkung von Initiative und Referendum	121
Unterwegs zur Spitze	127
Und immer dieser Druck: Büroalltag bei Schweri	127
Zäher Kampf um die Usego:	
die Entstehung der «EG Dritte Kraft»	140
Schweri und Curti: Gegensätze ziehen sich an	146
Waro, der Joker im Machtkampf	150
Profile von Vertrauten	155
Ohne Rücksicht auf Verluste:	
das Hin und Her um das Sortiment	159
Das Eigenleben der Satelliten	163
Neue Horizonte, Gegenwelten	169
Auf Gottlieb Duttweilers Spuren	169
Immer wieder berührt – und nichts ist passiert	172
Der Lockruf des Internets	180
Gegenwelten am Zürichsee und an der Donau	185

Übergang und Abschied	195
Philippe Gaydoul betritt die Bühne	195
Irrationalität im Geschäftsalltag: der Fall Maspoli	201
Flirts mit Aldi und Wal-Mart	207
Der Sturz in den Tod	212
Denner nach Schweri	215
Wir kannten ihn auch anders	221
Anhang	225
Meilensteine	225
Literaturverzeichnis	231
Bildnachweis	233
Register	234